

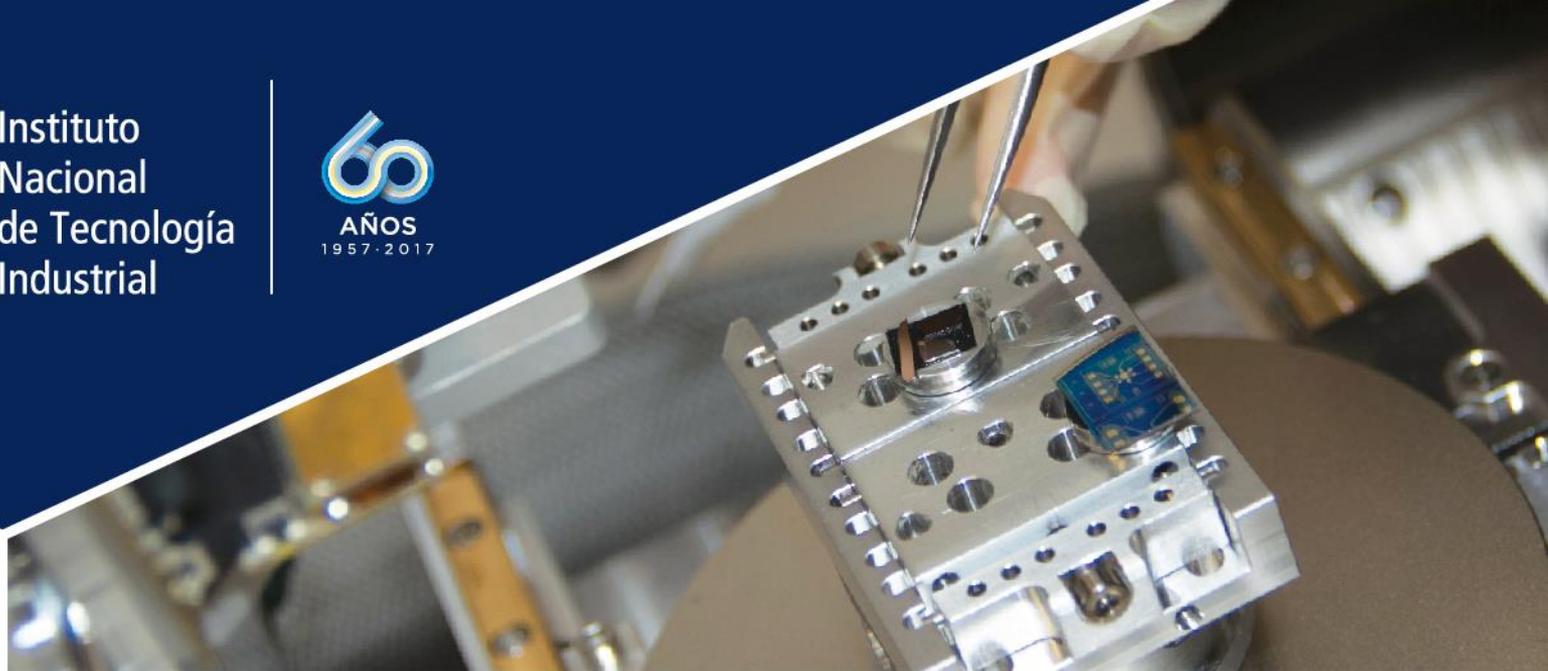


INTI

Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



AÑOS
1957 · 2017



Asistencia en Gestión y Procesos Productivos

Disertantes: Pablo Lorenzo
Rodolfo Foglia

INTI  **Madera y Muebles**

Centro de Investigación y Desarrollo
de la Industria de la Madera y Afines



Ministerio de Producción
Presidencia de la Nación

Para analizar las **PÉRDIDAS DE PRODUCCIÓN** que corrientemente ocurren en una industria tipo, para ejemplificar algunas de ellas, tomaremos una hipotética fábrica de muebles en la que trabajan 8 personas y en la que agrupamos procesos en 3 sectores.

Sectores	Procesos	Personal
Mecanizado	Sin Fin	4
	Garlopa	
	Cepilladora	
	Escuadradora	
Armado		3
Terminación y Embalaje		1

Fabricamos un producto compuesto de 20 piezas parte

Suciedad

Tiempo perdido en Limpieza 40 min. por máquina siendo 4 máq... $40\text{min} \times 4 \text{ máq} = 160 \text{ min.}$

- Tareas:
- 1) Dejar de trabajar
 - 2) Buscar carretilla y pala
 - 3) Palar
 - 4) Transportar



Tiempo total perdido en Suciedad
160 min

Transporte a Mano

Tiempo perdido en transporte a mano de:

- Piezas Parte 10 min. c/u siendo 20 PP serían 200 min.

Tareas: 1) Traslado en vacío 5 min

2) Transporte de PP 5 min
10 min



- Producto Terminado 10 min. c/unidad

Tareas: 1) Traslado en vacío

2) Transporte de PT

Tiempo total perdido en transporte a mano
210 min.

Material Apoyado en el Piso

Tiempo perdido con el material apoyado en el piso 30 min. c/lote siendo 20 PP serían 600 min.

- Tareas:
- 1) Apilado
 - 2) Trasvasamiento
 - 3) Transporte



Tiempo total perdido en Material Apoyado en el Piso
600 min.

Búsquedas de Herramientas y Materiales perdidos o confinados

Tiempo perdido por búsqueda 30 min. considerando 4 búsquedas serían 120 min.

Tareas por búsqueda:

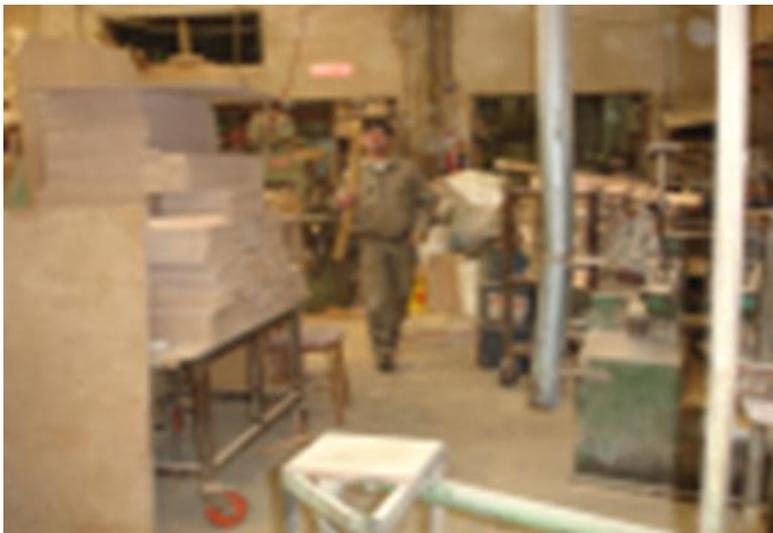
1) Traslado en vacío	5 min.
2) Real búsqueda	20 min.
3) Transporte	5 min.
	<hr/>
	30 min.



Tiempo total perdido en Búsquedas de Herramientas y Materiales
120 min.

Distracción por falta de asignación clara de trabajos

Tiempo perdido en distracciones 15 min. por operario siendo 8 operarios 120 min.
Tareas: Tiempo muerto para consultas.



Tiempo total perdido en Distracción por falta de asignación de trabajos
120 min



INTI

Instituto
Nacional
de Tecnología
Industrial



AÑOS
1957-2017



Ministerio de Producción
Presidencia de la Nación

Retrabajos

Tiempo perdido en retrabajos

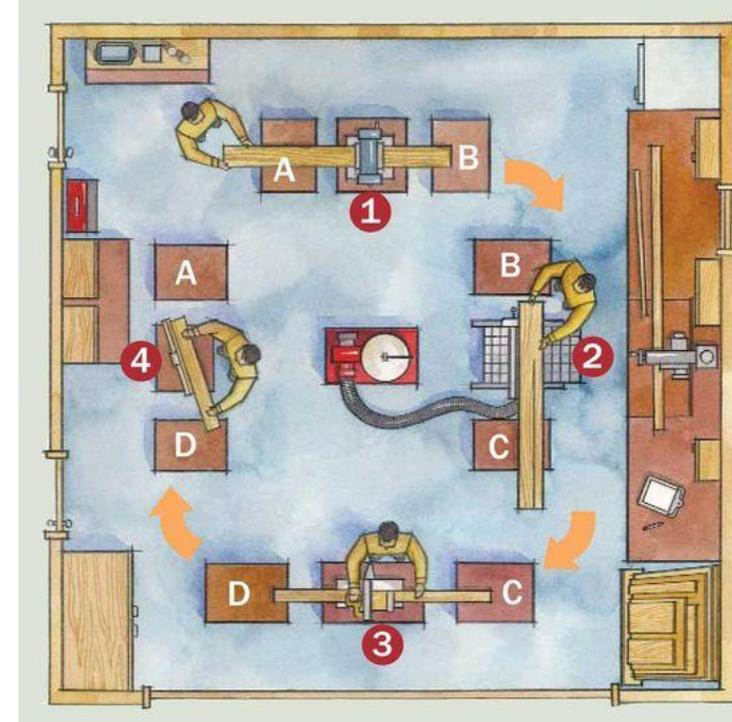
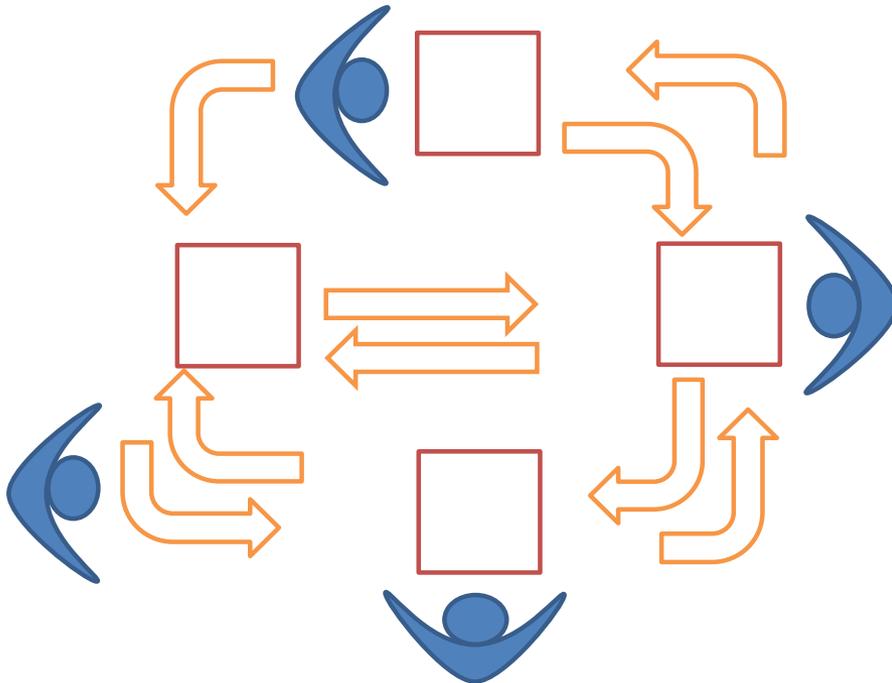
Tareas: 1) Análisis de falla	15 min.
2) Transporte producto	10 min.
3) Acción de corrección	40 min.
4) Terminación	15 min.
5) Transp. producto final	10 min.
	<hr/>
	90 min.



Tiempo total perdido en Retrabajo
90 min.

Falta de Planificación

Tiempo perdido en desplanificación 60 min.
Tareas: Tiempos muertos sumados



Tiempo total perdido en Falta de Planificación
60 min.

RESUMEN

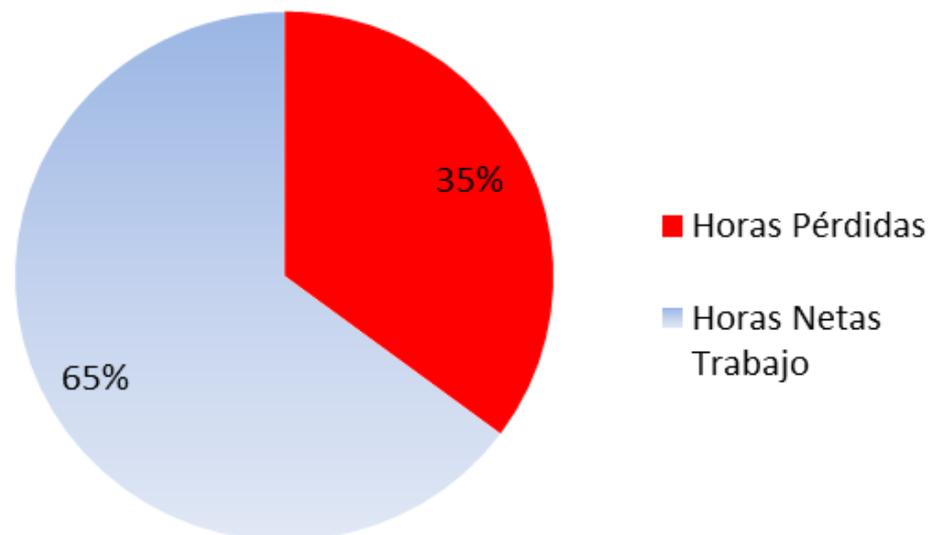
Tiempo total perdido en Suciedad	160 min.	2,67 horas
Tiempo total perdido en transporte a mano	200 min.	3,33 horas
Tiempo total perdido en Material en el Piso	600 min.	10,00 horas
Tiempo total perdido en Búsquedas	120 min.	2,00 horas
Tiempo total perdido en Distracción	120 min.	2,00 horas
Tiempo total perdido en Retrabajo	90 min.	1,50 horas
Tiempo total perdido en Falta de Planificación	60 min.	1,00 horas
	1350 min.	22,50 horas

Jornada laboral

**Tiempo total perdido 1350 minutos
= 22,5 horas aproximadamente.**

8 hs x 8 operarios = 64 hs/jornada laboral

**Jornada laboral 64 hs, 41,5 hs trabajan
y 22,5 hs no producen; o sea 35% de
horas hombre fueron pérdida.**





INTI



AÑOS
1957 - 2017

¡Muchas Gracias!

Contactos:

Ing. Rodolfo Foglia rfoglia@inti.gov.ar

Ing. Pablo Lorenzo palorenzo@inti.gov.ar

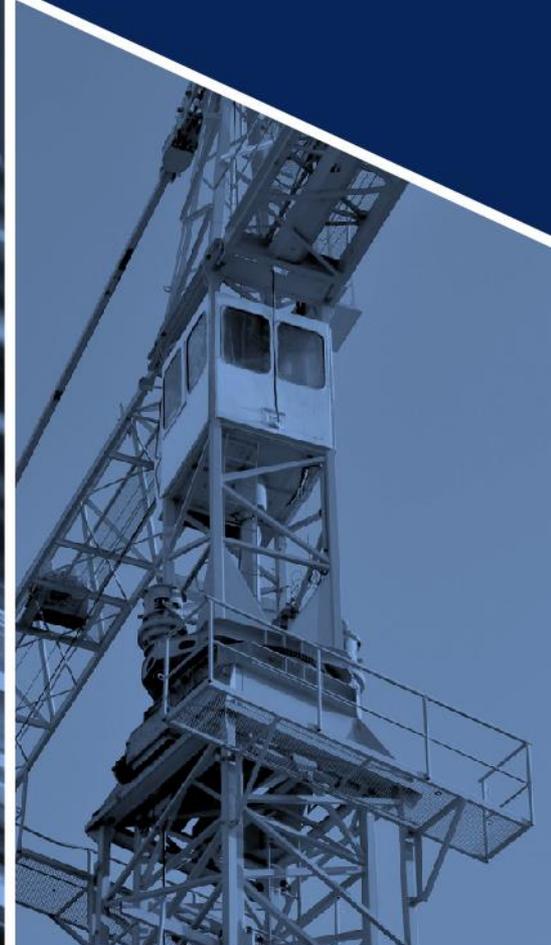
INTI Madera y Muebles

Juana Manuela Gorriti 3520

(B1686FDC) Hurlingham

Buenos Aires, Argentina

(5411) 4452 7230/40



Ministerio de Producción
Presidencia de la Nación

Escaia Salarial Vigente

CATEGORIA	MUEBLES	ASERRADEROS
	VHT AL 31/05/2017	VHT AL 31/05/2017
OFICIAL MULTIPLE	87,84	79,86
OFICIAL ESPECIALIZADO	78,64	71,68
OFICIAL GENERAL	72,59	66,59
OFICIAL STANDARD	-	64,12
MEDIO OFICIAL	65,71	58,98
AYUDANTE	62,93	58,08
OPERARIO ACT. INDUSTRIAL	61,95	57,04
MENORES 16 AÑOS	50,19	48,84
MENORES 17 AÑOS	55,76	51,32